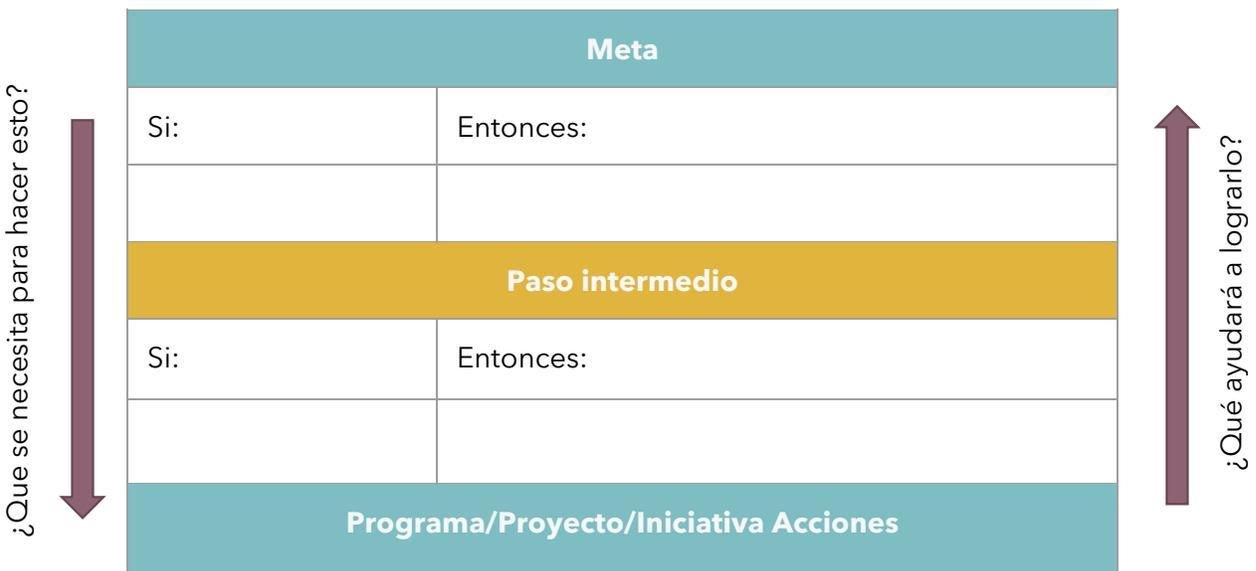




## HERRAMIENTA LINE-OF-SIGHT

### VISION GENERAL

El nombre de esta herramienta, Line of Sight, hace referencia a mantener una visión clara de los pasos necesarios para alcanzar un objetivo o resultado deseado. Esta herramienta gira en torno a la formulación de dos preguntas que nos ayudan a definir los pasos intermedios que debemos dar para alcanzar nuestros objetivos y a probar hipótesis para calibrar el impacto. Las preguntas son (1) ¿qué se necesita para hacerlo? y (2) ¿qué me ayudará a conseguirlo? Como esta herramienta nos pide que respondamos a estas preguntas para dar cada paso que demos, también es útil para evaluar si los pasos que hemos dado han tenido el efecto deseado.



### CUANDO UTILIZARLA

La creación de una línea de referencia resulta particularmente útil para poner los pies en la tierra cuando nos enfrentamos a grandes objetivos que pueden parecer inalcanzables. Además, esta herramienta puede ayudar a unificar la visión de equipos formados por varias personas, en los que los miembros del equipo pueden ser responsables de dar pasos concretos.

Esta herramienta también puede ser útil para fines personales. Por ejemplo, para establecer nuevos hábitos y reflexionar sobre los pasos que debemos dar para conseguirlo.

### MODO DE EMPLEO

Establecer una línea de visión clara puede tener un aspecto diferente según la magnitud de sus objetivos y la especificidad de los pasos que quiera dar para alcanzarlos. He aquí un ejemplo de cómo puede establecerse una línea de visión con el fin de mejorar el equilibrio entre la vida laboral y personal:

¿Qué se necesita para permitir que los residentes de nuestra ciudad prosperen?	
Si:	Entonces:
Mejoramos las condiciones de la vivienda en nuestra ciudad,	La gente podrá prosperar al poder vivir en la ciudad en la que trabaja y pasar más tiempo con su familia en lugar.
¿Qué se necesita para mejorar las condiciones de vivienda en nuestra ciudad?	
Si:	Entonces:
Somos capaces de reunir a proveedores de recursos y servicios de vivienda,	Seremos capaces de establecer una red de apoyo para personas con incertidumbre habitacional
Involucrarse con diversas partes interesadas en la vivienda	

¿Qué se necesita para hacer eso? ↓

↑ ¿Qué me ayudará eso a lograr?

### Como facilitador

La herramienta de líneas de visión es muy útil cuando los grupos han establecido objetivos de alto nivel y necesitan una estructura de apoyo para establecer estrategias y acciones específicas para alcanzarlos. En la práctica, se proporciona a cada participante una plantilla en blanco de la herramienta y se le pide que la rellene con líneas de visión individuales (si... entonces...) para ayudar a alcanzar el objetivo de alto nivel.



## Utilización de la línea de visión para el aprendizaje y la rendición de cuentas.

Esta herramienta se refiere principalmente al componente "Actuar" del Modelo de Aprendizaje Comunitario, ya que los grupos intentan pensar estratégicamente sobre cómo alcanzar los objetivos y hacer que las cosas sucedan. Como tal, la herramienta también puede utilizarse para reflexionar sobre cómo la línea de visión establecida alcanzó o no los objetivos previstos. Del mismo modo, las líneas de visión generadas pueden utilizarse como una parte central del trabajo que sirva para que los miembros del equipo se responsabilicen del objetivo determinado.

Por ejemplo, después de haber seguido una línea de visión, un equipo puede aprender mucho sobre si los pasos específicos que trazaron tenían sentido y eran apropiados para el objetivo en cuestión, y puede ajustar futuras iteraciones en consecuencia. Cuando se utiliza la herramienta para aprender, puede ser muy útil combinarla con la herramienta de [revisión posterior a la acción](#) para recopilar información valiosa que pueda servir de base para futuras acciones.

Si utilizamos la herramienta para rendir cuentas, podemos hacernos preguntas como las siguientes:

- ¿Cómo complementa o apoya esta acción la línea de visión?
- ¿Deberíamos modificar la línea de visión en función de circunstancias imprevistas?
- ¿Es nuestra línea de visión el mejor camino a seguir basándonos en lo que hemos aprendido hasta ahora?

## MODELO DE APRENDIZAJE COMUNITARIO

### ACTUAR

Asegúrese de que la planificación conduce a la acción, tanto dentro de los procesos de planificación como en cada fase de la ejecución.

Priorizar según el impacto y la viabilidad es una herramienta para la fase Actuar del Modelo de Aprendizaje Comunitario. Para obtener más información sobre las herramientas para el diálogo y las demás áreas del Modelo de Aprendizaje Comunitario, visite [civiccanopy.org/clm](http://civiccanopy.org/clm).





Puede que la acción no sea igual para todos, pero todos tienen un papel que desempeñar. Las líneas de visión eficaces en los grupos reconocen que cada uno se manifiesta de maneras diferentes y se aseguran de que todos los implicados vean las recompensas de sus acciones.